



**BANQUE
NATIONALE**

GROUPE FINANCIER

ALLOCUTION

LOUIS VACHON

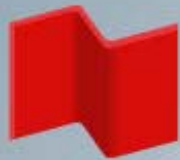
PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Principaux thèmes

- ▶ Exercice 2007
- ▶ Développement stratégique
- ▶ Papier commercial adossé à des actifs (PCAA)

Développement stratégique

- ▶ Nouvelle structure de direction



**BANQUE
NATIONALE**

GROUPE FINANCIER

- ▶ Mise à jour des orientations stratégiques



**BANQUE
NATIONALE**

GROUPE FINANCIER

Ambitions 5 ans

- ▶ Un client, une banque
- ▶ Saisir les bonnes occasions
- ▶ Égaler ou surpasser le rendement de nos pairs
- ▶ Maintenir l'équilibre entre les parties prenantes

Un client, une banque

Être les meilleurs dans le marché québécois



- ▶ 150 ans en affaires
- ▶ Satisfaction de la clientèle
- ▶ Culture et technologie
- ▶ Demeurer un des meilleurs employeurs au Canada

Saisir les bonnes occasions

Les accélérateurs de croissance

Créneaux de marché et finance spécialisée

- ▶ Partenariats
- ▶ Affaires agricoles
à travers le Canada
- ▶ Pétrole et gaz
- ▶ Innocap

Acquisitions et alliances

- ▶ Contribution des
acquisitions aux
résultats en 2 ans

Égaler ou surpasser nos pairs

**Croissance
des
revenus**



**Croissance
des
dépenses**

- ▶ Objectif de levier d'opération $\geq 2\%$
- ▶ Adoption d'un profil de croissance plus robuste
- ▶ Gestion des risques

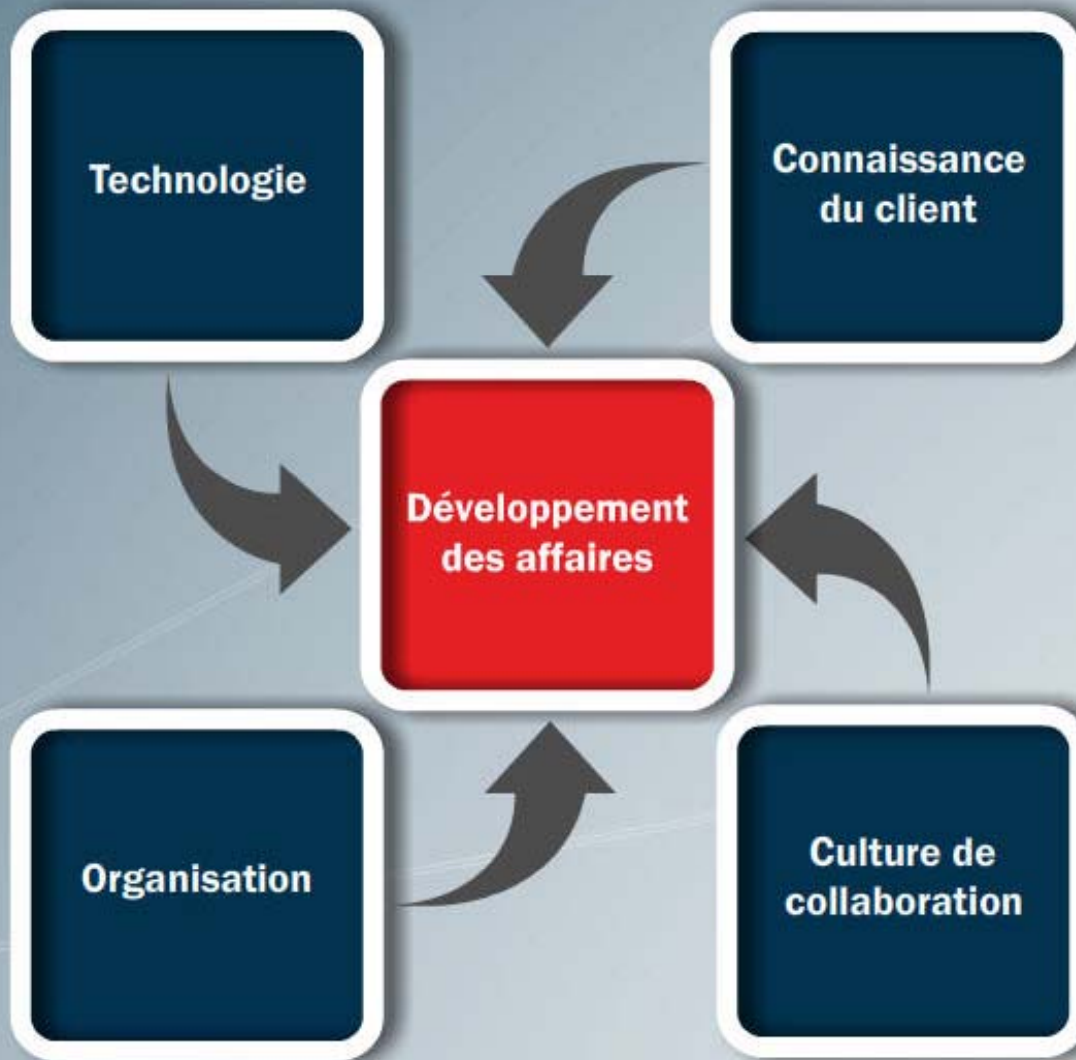
Parties prenantes

Maintenir l'équilibre



Un client, une banque

Un plan par étapes



- ▶ 2008 : exercice de transition
- ▶ Contexte économique plus difficile
- ▶ Occasions dans chacun des secteurs d'affaires

Un groupe financier solide

- ▶ Solidité financière
- ▶ Croissance composée du dividende sur 5 ans de 21 %
- ▶ Saine diversification des affaires

Notre but pour la Banque

Une banque qui s'adapte pour mieux servir les intérêts de ses clients et de ses actionnaires, au bénéfice de la collectivité

Papier commercial

► Pourquoi ?

- Marché organisé
- Caractéristiques similaires des deux types de papiers
- Fonds communs : un pourcentage équivalent

Papier commercial

► Investissement par les dirigeants et administrateurs

- Détention principalement indirecte
- Avoirs personnels en fidéicommiss

► Leçons

- Meilleure prise en compte des chocs
- Amélioration continue de la gestion des risques

Papier commercial

- ▶ Décisions rapides et énergiques
- ▶ Très soucieux des intérêts des clients non remboursés
- ▶ Encadrement par un comité indépendant